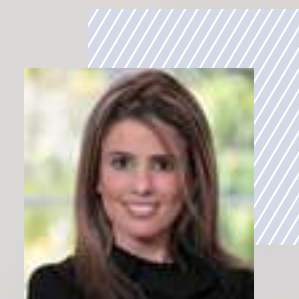


GROW PERFORM TRANSFORM 2023

O PROGRAMA DE TREINAMENTOS DA STAUFEN
PARA EXCELÊNCIA OPERACIONAL E LIDERANÇA

STAUFEN.

EDITORIAL



LUCIANA BARROS

Gerente da Academia de Treinamentos da Staufen no Brasil

Seja bem-vindo e bem-vinda à Academia de Treinamentos da Staufen. Há cerca de 30 anos, assessoramos e capacitamos empresas, gestores e colaboradores em todo o mundo. Todos os treinamentos da Staufen são realizados pela nossa própria equipe de consultores, com ampla experiência em grandes projetos de transformação em diversos setores do mercado, o que garante o nosso diferencial: o conhecimento colocado em prática, com foco em resultado para o seu negócio!

Momentos desafiadores são, na realidade, repletos de grandes oportunidades. A chave para o sucesso, neste sentido, é transformar o negócio em uma organização que aprende. Somente as empresas que conseguem adaptar suas estruturas, processos e o comportamento de suas lideranças às condições do mercado permanecerão à frente.

Estamos aqui para apoiar você com as habilidades necessárias para que a transformação aconteça. A base para isto é o nosso programa de treinamentos deste ano. Apoiados por 15 renomados parceiros Best Practice, reunimos conhecimento e experiência por meio de workshops presenciais ou ao vivo e on-line, planos de mentoria, visitas Best Practice, aplicativo de treinamentos e e-learning.

A busca permanente pela excelência em toda a cadeia de valor é o pré-requisito para que a sua empresa se mantenha competitiva e alcance os resultados desejados. A Staufen espera fornecer a você todo o suporte necessário para o seu desenvolvimento pessoal e para todo o seu time.

Nos vemos nas próximas turmas!

LUCIANA BARROS

Gerente da Academia de Treinamentos da Staufen no Brasil

A handwritten signature in blue ink that reads "Luciana Barros".

Resultados expressivos há mais de 25 anos

› Nossa academia de treinamentos, seja presencial ou on-line, já treinou mais de 7 mil pessoas em todo o mundo, em temas relacionados a **Gestão e Liderança, Transformação Lean e Ágil, ferramentas de Melhoria Contínua e Transformação Digital.**





Forbes **2022**
WORLD'S BEST
MANAGEMENT
CONSULTING FIRMS

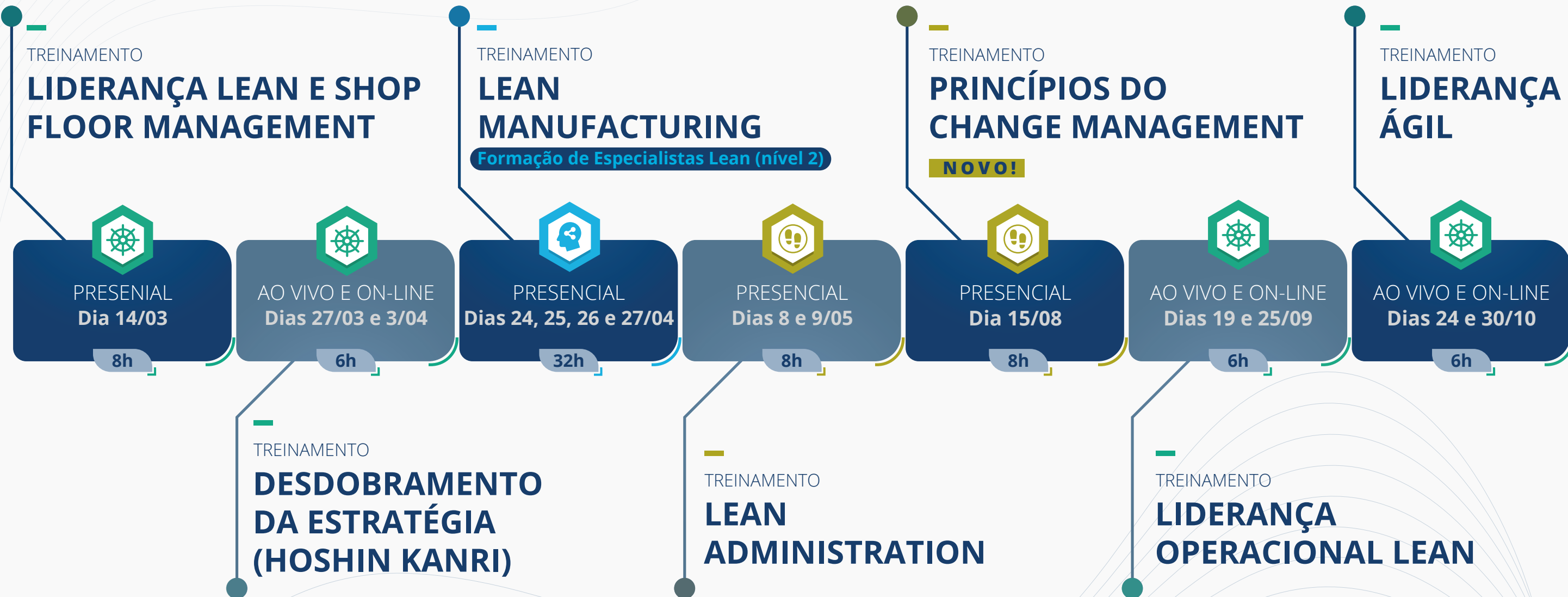
POWERED BY STATISTA

Recentemente, a Staufen foi reconhecida como uma das **“melhores consultorias de gestão do mundo”** em ranking inédito da Revista Forbes.

STAUFEN.

VISÃO GERAL E CALENDÁRIO 2023

GROW
PERFORM
TRANSFORM



Quer saber mais?
Clique sobre o treinamento



LIDERANÇA LEAN E SHOP FLOOR MANAGEMENT

O papel dos executivos na Transformação Lean



14/03

com Francisco Cabrera,
Senior Expert



ADEQUADO A PROFISSIONAIS COM OS SEGUINTE DESAFIOS:

- Como a transparência pode ser criada em processos complexos?
- Como o comprometimento, o cumprimento de cronogramas e a sustentabilidade podem ser ativamente exigidos e realizados em conjunto?
- Como fazer reuniões objetivas, com foco na tomada de decisões e em medidas?
- Como estabelecer uma cultura de mudança sustentável e a melhoria contínua na organização?

POR QUE ESTE TREINAMENTO:

O termo Shop Floor Management está em foco e com razão, ele significa uma melhoria na liderança e organização no caminho para uma empresa Lean. Os métodos e ferramentas empregadas têm o objetivo de melhorar a interação entre gestores e colaboradores, pois estes são os responsáveis por promover a solução de problemas e a melhoria de processos. Visualização transparente, compreensão e gestão tomam um papel importante no Shop Floor Management.

CONTEÚDO DO PROGRAMA:

- Fundamentos do Lean Manufacturing
- Da implementação de ferramentas individuais para o desempenho sustentado através da mudança cultural da liderança
- Foco em tarefas específicas de liderança, que requerem ferramentas e comportamentos específicos
- Agenda diária bem estruturada, KPI's, reconhecimento de problemas, visualização e padrões para aumentar o desempenho da liderança
- O gestor nos papéis de disciplinador, treinador, moderador e mentor/coach
- Shop Floor Management auxilia no cumprimento das tarefas da liderança
- A rotina diária é estruturada através do diário da produção ou diário de gestão

**Carga horária: 8h****R\$ 1.290****Itupeva/SP****SCHOTT
PHARMA****SAIBA MAIS**



DESDOBRAMENTO DA ESTRATÉGIA (HOSHIN KANRI)

O papel da liderança na implementação eficaz do Lean e como a estratégia deve ser desdobrada



27/03 e 3/04

com Felipe Pereira,
Principal



ADEQUADO A PROFISSIONAIS COM OS SEGUINTE DESAFIOS:

- Como o impacto dos projetos nas metas corporativas pode ser reconhecido e como os recursos podem ser usados de forma eficaz?
- Como os KPIs podem ser aplicados como indicadores principais para agir ao invés de reagir?
- Como a visão e a estratégia podem ser desenvolvidas até o nível operacional para que não apenas a alta administração esteja trabalhando na implementação?

POR QUE ESTE TREINAMENTO:

O Hoshin Kanri foi desenvolvido para auxiliar a transformação Lean, focando no desenvolvimento e desdobramento de objetivos estratégicos. Com base na visão da empresa, as metas inovadoras são formuladas em um horizonte de três a cinco anos que, por sua vez, estabelece metas para o ano seguinte.

CONTEÚDO DO PROGRAMA:

- Management by Objectives versus Hoshin Kanri como método de desdobramento de objetivos
- Relação entre a visão e a definição de objetivos, projetos e fatores de sucesso
- Método para o desenvolvimento e desdobramento de objetivos
- Ferramentas e formulários como a Matriz X e o Bowling Chart
- Alinhamento com os colaboradores em todos os níveis e departamentos como fator de sucesso principal



Carga horária: 6h



R\$ 449



Ao vivo
e on-line



SAIBA MAIS

**Especialistas Lean**

LEAN MANUFACTURING (nível 2)

Conhecimentos práticos e teóricos para especialistas em Lean Manufacturing



24, 25, 26 e 27/04

com **Marcelo Scaramello,**
Project Manager



ADEQUADO A PROFISSIONAIS COM OS SEGUINTE DESAFIOS:

- Como os tempos de processamento desnecessariamente longos podem ser reduzidos?
- Como as paradas de máquina não planejadas e as flutuações de qualidade podem ser prevenidas?
- Como os processos de produção podem ser mais eficientes, estabilizados e otimizados constantemente?
- Como implementar melhorias de forma sustentável?

POR QUE ESTE TREINAMENTO:

Ferramentas e métodos Lean específicos para o ambiente de manufatura. Elimine longos lead times, alta quantidade de estoque, tempo alto de setup, paradas não programadas de equipamentos e variações na qualidade! Oferecemos a você um treinamento completo e intensivo para mudar seu modo de pensar visando solucionar estes problemas de forma estruturada, orientada ao fluxo de valor e duradoura.

CONTEÚDO DO PROGRAMA:

- Fundamentos do Lean Manufacturing
- Análise do fluxo de valor atual e concepção do estado futuro
- Planejamento de layout Just-in-time e fluxo unitário de peças
- TPM para eliminação de desperdícios e ser livre de distúrbios
- Redução de tempo de setup com o SMED

**Carga horária: 32h****R\$ 3.320****Itupeva/SP****SAIBA MAIS**



LEAN ADMINISTRATION

Áreas administrativas e de serviços com processos Lean



8 e 9/05

com **Luane Tochetto,**
Associate



ADEQUADO A PROFISSIONAIS COM OS SEGUINTE DESAFIOS:

- Como o lean pode ser implementado em áreas indiretas, além das áreas relacionadas a produção?
- Como as áreas indiretas devem ser alinhadas para acompanhar uma concorrência rápida e flexível?
- Como estruturar a área indireta de forma mais eficiente para que o crescimento das vendas não seja compensado pela geração de empregos?
- Que características especiais devem ser levadas em consideração para processos e funções indiretas e como elas devem ser tratadas?

POR QUE ESTE TREINAMENTO:

Áreas administrativas ou de serviços também possuem grande potencial de melhoria em seus processos. O Lean Office e Service emprega os conceitos e ferramentas mais adequados para identificar e eliminar desperdícios, tornando os processos administrativos mais ágeis e eficientes.

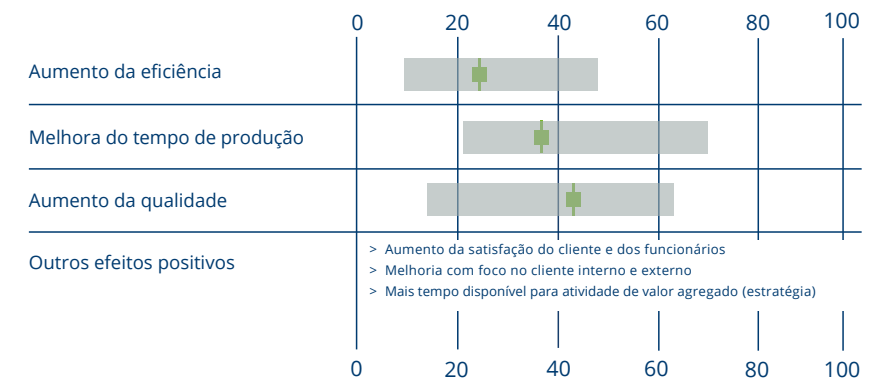
O Lean Administration é uma abordagem fundamental na Transformação Lean de qualquer empresa.

Resultados atingidos em projetos:

Margem e média dos ganhos das melhorias (em %)

■ Margem

▬ Média



Carga horária: 16h



R\$ 1.890



Campinas/SP



SAIBA MAIS

NOVO

TREINAMENTOS ESPECÍFICOS



PRINCÍPIOS DO CHANGE MANAGEMENT

Suportando processos de mudança nas organizações



15/08

com **Carla Dupas,**
Consultant



ADEQUADO A PROFISSIONAIS COM OS SEGUINTE DESAFIOS:

- Você já se deparou com a dificuldade de implementar mudanças porque as pessoas não engajaram na iniciativa?
- Você já foi pego de surpresa por uma mudança da qual você não tinha conhecimento? Você já esteve num projeto que pegou alguém de surpresa?
- Você já tentou implementar mudanças apenas com um time de projeto? Isso foi positivo ou demandou mais energia?
- Dentro da sua experiência com projetos de mudança, você já enfrentou resistência e teve atrasos no cronograma ou precisou de muito esforço para convencer as pessoas?

POR QUE ESTE TREINAMENTO:

O treinamento Princípios de Change Management abordará os pilares necessários para suportar projetos de mudança, olhando para o lado humano, que, por diversas vezes, acaba ficando em segundo plano. Com alguns métodos e ferramentas, podemos planejar iniciativas de mudança com mais eficácia, que vão olhar não apenas para o que precisa ser mudado ou melhorado, mas para as pessoas que serão impactadas pela mudança, em busca de aceitação, engajamento e menos resistências. É apenas desta maneira que conseguimos projetos com um nível de eficácia e resultados mais expressivos, afinal, toda mudança começa com as pessoas.

CONTEÚDO DO PROGRAMA:

- Como os processos de mudança impactam as pessoas
- Os 4 pilares de Change Management
- Quem são os stakeholders de projeto e a importância de conhecê-los
- Pessoas que precisamos engajar e quais as suas responsabilidades
- Princípios de comunicação
- Comunicação para gerar engajamento
- Plano de comunicação para projetos de mudança
- Por que as pessoas resistem e como identificamos
- Ações para gerenciar resistências



Carga horária: 8h



R\$ 1.290



Campinas/SP



SAIBA MAIS



LIDERANÇA OPERACIONAL LEAN

Garantia de estabilidade de processos,
alta produtividade e melhoria contínua



19 e 25/09

com Francisco Cabrera,
Senior Expert



ADEQUADO A PROFISSIONAIS COM OS SEGUINTE DESAFIOS:

- Como maximizar o aproveitamento da função da liderança?
- Como dinamizar a comunicação dentro da pirâmide organizacional?
- Como estabelecer fluxo de informações bottom-up?
- Como identificar problemas na cadeia de valor?
- Como fomentar junto a equipe a estabilidade de processos?
- Como iniciar uma mudança cultural para a melhoria contínua?

POR QUE ESTE TREINAMENTO:

Na introdução de sistemas de produção Lean, o foco geralmente é apenas a implementação de métodos e ferramentas que são posteriormente mantidos por especialistas Lean ou como resultado das pressões por custo dos programas para aumento da eficiência. A missão do líder operacional Lean é assumir o controle da liderança técnica de uma equipe pequena, verificando regularmente a aderência aos padrões, fornecendo suporte para os desvios de processo e a liderança contínua de processos estruturados de solução de problemas.

CONTEÚDO DO PROGRAMA:

- O papel do líder Lean operacional no processo de melhoria contínua (CIP)
- A interação entre novas organizações de trabalho, sistemas de produção WPS shop floor management
- Da teoria à prática: como o papel do líder Lean é implementado e praticado com sucesso nas operações
- Go & See, discussão e troca de experiências



Carga horária: 6h



R\$ 449



Ao vivo
e on-line



SAIBA MAIS



LIDERANÇA ÁGIL

Excelência no modelo organizacional



24 e 30/10

com **Fábio Silva,**
Partner



ADEQUADO A PROFISSIONAIS COM OS SEGUINTE DESAFIOS:

- Como minha organização pode atender às demandas de um mundo complexo?
- Como podemos nos adaptar ao mercado em constante mudança e ficar à frente de nossos concorrentes?
- Como encontramos o conceito certo de liderança e cooperação para que clientes, funcionários, gerentes e parceiros estejam igualmente satisfeitos e possam trabalhar de forma eficaz?
- Como oriento meus funcionários em tempos desafiadores para que eles possam alcançar sua maior eficácia e trazer todo o seu potencial e eu também me sinto bem com isso?
- Como encontramos os métodos certos para nós e como desenvolvemos uma imagem de agilidade que realmente nos convém?

POR QUE ESTE TREINAMENTO:

Gestão ágil não é um tema pontual, mas uma tendência de organizações que lidam com a complexidade. Uma organização ágil, afinal, é capaz de reconhecer mudanças em um estágio inicial, adaptar-se rapidamente às circunstâncias a qualquer momento – levando em conta suas próprias necessidades – e projetar a estrutura organizacional mais eficaz e eficiente.

Conheça o estilo de liderança baseado em métodos ágeis de gestão. Entregue o melhor resultado e adapte-se às mudanças e cenários do mercado. Impulsione ativamente a colaboração e a solução colaborativa de problemas. Conduza uma cultura de melhoria contínua e abandone processos que não funcionam.

CONTEÚDO DO PROGRAMA:

- Introdução e Fatores de Sucesso para Colaboração Virtual
- Nova Forma de Organização
- Roadmap para Gestão e Liderança Ágil
- Overview de Ferramentas para Colaboração Virtual
- Contexto Ágil para Liderança



Carga horária: 6h



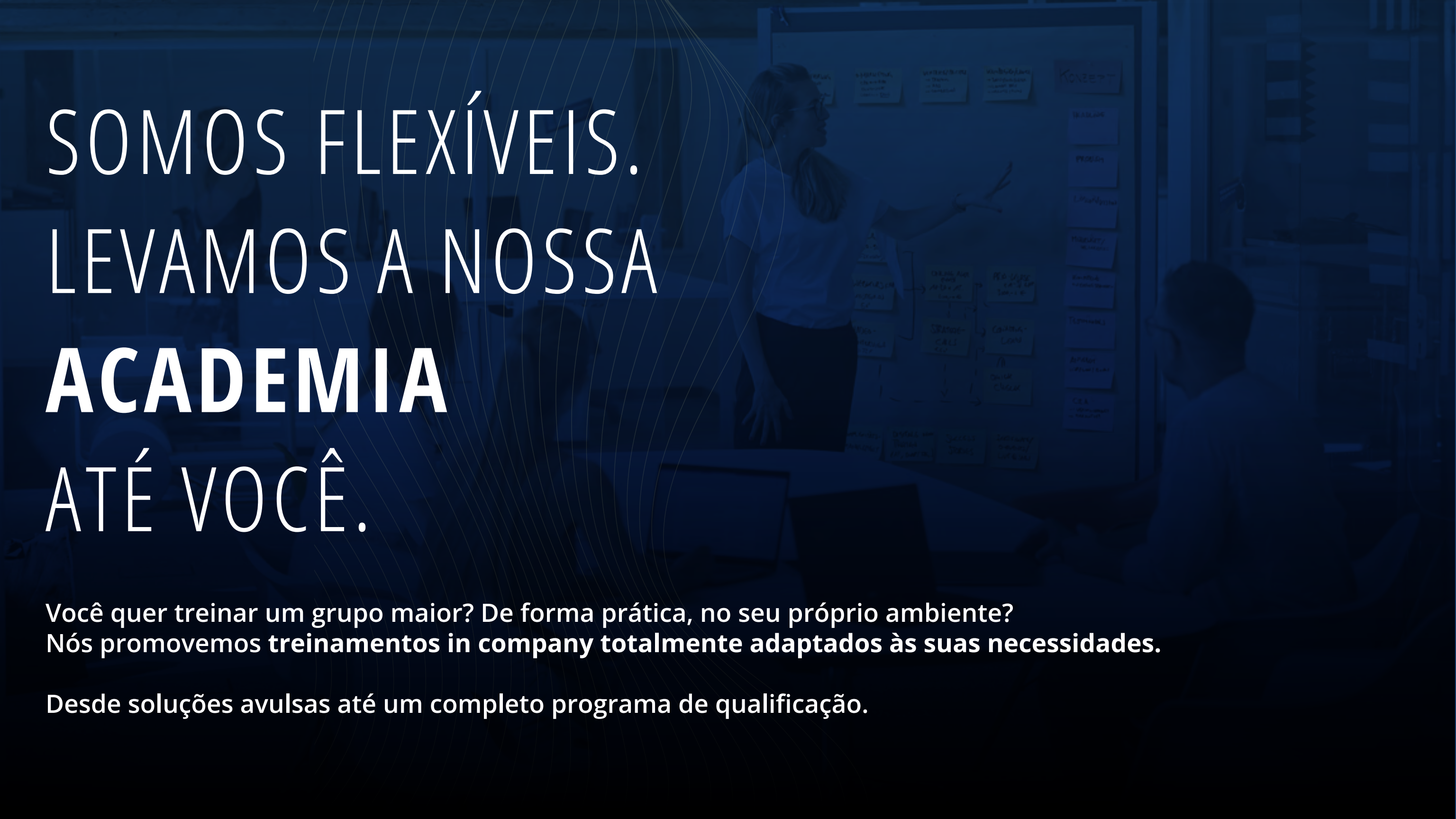
R\$ 449



**Ao vivo
e on-line**



SAIBA MAIS

A woman in a white shirt is pointing at a whiteboard in a meeting room. The whiteboard is covered with sticky notes and diagrams. The background is a blurred office environment.

SOMOS FLEXÍVEIS. LEVAMOS A NOSSA **ACADEMIA** ATÉ VOCÊ.

Você quer treinar um grupo maior? De forma prática, no seu próprio ambiente?
Nós promovemos treinamentos **in company** totalmente adaptados às suas necessidades.

Desde soluções avulsas até um completo programa de qualificação.

FORMAÇÃO DE
ESPECIALISTAS
LEAN E
DESENVOLVIMENTO
DE **INSTRUTORES**

Operational
Excellence

CO2 Foot
Print

Operational
Excellence

Operational
Excellence

Operational
Excellence

Efetivo, altamente competente e colaborativo.

programa
FORMAÇÃO DE ESPECIALISTAS LEAN

Invista hoje no futuro das suas competências.

POR QUE



Com seus próprios especialistas em melhoria, você cria as melhores condições para explorar de forma sustentável o potencial de otimização da sua empresa. De forma eficaz, competente e dinâmica, nossos treinadores passam seu know-how e aprimoram os seus consultores internos para que eles desenvolvam, da mesma maneira, workshops, projetos e treinamentos na sua empresa.

CERTIFICAÇÃO



Após completar com sucesso os níveis 1 e 2, você receberá o certificado de "Especialista Lean".

Após completar com sucesso os níveis 1, 2 e 3 você receberá o certificado de "Treinador Lean".



NÍVEL 1

introdutório

Introdução ao conceito de especialista Lean e condução de workshops e projetos de melhoria

Workshop

Treinamento básico para se tornar um Especialista Lean (pag. 16)

NÍVEL 2

técnico

Conhecimento específico e aplicação de métodos

Workshop

Escolha um tema e aprofunde-se nele:
para produção e áreas relacionadas
» Lean Manufacturing
» Lean Assembly
» Lean Logistics
para áreas indiretas
» Lean Development
» Lean Administration

RECOMENDAÇÃO

aplicação prática

Workshops / Projetos

Antes de ingressar no nível 3, você aplicará o que aprendeu em projetos no ambiente de sua empresa.

NÍVEL 3

avançado

Aumento da competência de multiplicador e capacidade analítica holística

Workshop

Treinamento avançado para se tornar um Lean Trainer (pag. 19). Como multiplicar o conhecimento de forma eficaz e como enxergar o Lean de forma holística



Especialistas Lean (nível 1)

Treinamento introdutório – Conceito de Especialista Lean e habilidades sociais

Sua tarefa como especialista Lean é planejar e implementar com sucesso o processo de melhoria contínua em sua empresa. Para isso, você também deve conseguir moderar de forma eficaz grupos multidisciplinares para alcançar melhores resultados. Este treinamento introdutório é importante porque além de abordar conceitos básicos sobre o Lean Management e sua aplicabilidade em diversos setores – lições aprendidas e cases, desenvolvemos algumas habilidades sociais fundamentais para garantir o desempenho com sucesso do papel de especialista Lean. Para isso abordamos técnicas de comunicação e apresentação e como estruturar e ministrar workshops com sucesso.

› **Data e local:**
In Company

› **Carga Horária:**
24 horas

SAIBA MAIS



Lean Administration (nível 2)

Conhecimentos práticos e teóricos para Especialista Lean em áreas indiretas

A abordagem 'Lean Administration' mostrará o enorme potencial que pode ser alcançado otimizando processos nas áreas administrativas. Você aprenderá passo a passo por onde começar e como identificar e reduzir os desperdícios e lead times. Durante o treinamento você aprenderá diferentes ferramentas e metodologias de forma pragmática para aumentar a qualidade e produtividade dos departamentos administrativos. Além disso, abordaremos como conseguimos implementar as melhorias de forma sustentável com verificação de indicadores e desenvolvimento dos colaboradores.

› **Data e local:**
In Company

› **Carga Horária:**
32 horas

SAIBA MAIS





Lean Order Fulfillment (nível 2)

Métodos para processos Lean em Order fulfillment

Sua empresa já está voltada para o fluxo de valor? Processos de excelência são criados ao se eliminar e evitar desperdícios, aumentando o foco do negócio no valor agregado "genuíno". Lean Order Fulfillment é uma abordagem holística que cria resultados otimizados com relação ao processamento de pedidos dos clientes. Neste treinamento, você irá aprender os princípios e métodos Lean a fim de reduzir o tempo de processamento e aumentar a eficiência e a transparência. A clareza e a mensurabilidade de cada fase de processamento da produção, específica para os pedidos dos clientes, podem ajudar a detectar desvios antecipadamente e aplicar medidas de contenção.

› **Data e local:**
In Company

› **Carga Horária:**
32 horas

SAIBA MAIS



Lean Supply Chain (nível 2)

Inbound / Outbound e Logística Interna

O Lean Supply Chain é uma cadeia de suprimentos ágil de verdade, que alinha seus processos de planejamento, compras e produção com a demanda do consumidor (cliente final). Pensando nos princípios Lean – livre de distúrbios, fluxo, ritmo, puxada – você pode imaginar como a logística interna e externa focadas no atendimento dos requisitos do cliente necessitam de agilidade. Isto requer um verdadeiro Lean Supply Chain. Empresas de sucesso são aquelas que entregam a quantidade solicitada, com a qualidade (de produto e serviço) requerida e com custo competitivo na data desejada pelo cliente. Um lead time curto reduz automaticamente os custos da cadeia de suprimentos - reduz os custos no planejamento, transporte e armazenagem, qualidade e capital empregado.

› **Data e local:**
In Company

› **Carga Horária:**
32 horas

SAIBA MAIS





Lean Assembly (nível 2)

Conhecimentos práticos e teóricos para Especialistas em montagem Lean

Você está ciente de desafios como reduzir o tempo de entrega, melhorar o fluxo em células de montagem, eliminar materiais em processo entre estações de trabalho, produzir com pequenos lotes de produção e processos de trabalho não sequenciados? Este treinamento o auxiliará a se desvincular de abordagens convencionais e otimizar a sua montagem com resultados sustentáveis. Você terá a oportunidade de conhecer os princípios dos processos de montagem com baixo desperdício e aumento de flexibilidade. Através do “aprenda fazendo”, você irá desenvolver excelentes processos de montagem e estações de trabalho – primeiro no treinamento e depois em seu próprio trabalho.

› **Data e local:**
In Company

› **Carga Horária:**
32 horas

SAIBA MAIS



Lean Product Development (nível 2)

Habilidades práticas para formação de Especialistas Lean em engenharia e desenvolvimento de produto

Inovação, desenvolvimento e engenharia de produtos cada vez mais determinam o sucesso econômico de uma empresa. Somente aqueles que conseguem satisfazer e exceder as necessidades do cliente em termos de prazos de entrega, custo e qualidade garantem vantagens competitivas de longo prazo. Ao mesmo tempo, enormes potenciais de melhorias estão presentes dentro das áreas de desenvolvimento e engenharia, devido à grande presença de desperdícios que permeiam todo o ciclo de vida do produto. O Lean Product Development mostra que a aplicação dos fundamentos de Lean (zero defeitos, fluxo, ritmo e puxada) trazem uma melhoria significativa de desempenho, tais como, melhoria dos prazos de entrega de projetos e de aderência aos custos dos orçamentos de desenvolvimento e novos produtos.

› **Data e local:**
In Company

› **Carga Horária:**
32 horas

SAIBA MAIS





Lean Avançado para Especialistas Lean (nível 3)

Melhore as suas habilidades sociais, de liderança e treinamento

Em um ambiente de trabalho cada vez mais dinâmico e em constante mudança, o conhecimento interno da empresa é cada vez mais importante para alavancar o seu sucesso econômico. Invista no desenvolvimento de um departamento de melhoria profissional, com especialistas capacitados em dar treinamento, garantindo a transferência do conhecimento internamente. Eles serão responsáveis por formar a base para o desenvolvimento de todos os colaboradores e, como consequência, da organização. Os treinadores qualificados por nós transmitirão, de forma eficaz, os conhecimentos de um Especialista Lean de acordo com as especificidades da sua empresa e do mercado em que atua, levando a qualificação interna da sua empresa a um nível diferenciado, de forma eficiente e orientada aos objetivos estratégicos.

› **Data e local:**
In Company

› **Carga Horária:**
40 horas

SAIBA MAIS



< NÓS CONECTAMOS PARA TRANSFORMAR >

A DIGITALIZAÇÃO É A CONEXÃO ENTRE O MUNDO REAL E VIRTUAL, POR MEIO DA GRANDE QUANTIDADE DE DADOS DISPONÍVEIS HOJE, SOBRE PRODUTOS E PROCESSOS FÍSICOS.

FOCAMOS NOSSOS ESFORÇOS NA CRIAÇÃO DE VALOR DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL. AUMENTAMOS SUA COMPETITIVIDADE POR MEIO DAS INÚMERAS POSSIBILIDADES CRIADAS PELA DIGITALIZAÇÃO E PELAS FÁBRICAS INTELIGENTES.





» COMO A STAUFEN PODE TE AJUDAR? «



ESTRATÉGIA DIGITAL

A digitalização da indústria está progredindo. Fusão virtual e real do mundo. Juntamente com você, desenvolvemos estratégias digitais práticas para o design eficiente do futuro digital de sua empresa.



FÁBRICA INTELIGENTE

A Fábrica Inteligente aumenta a flexibilidade e eficiência na produção. Ajudamos você a identificar casos de uso significativo e a trazê-los rapidamente em pilotos bem-sucedidos - para um retorno rápido do investimento e aceitação dentro da equipe interna.



ANÁLISE DE FABRICAÇÃO

Os dados são o "ouro do futuro". Desenvolvemos uma estratégia de dados voltada para o futuro e fornecemos a você todos os métodos e ferramentas necessários para registrar e analisar volumes de dados, identificar padrões e explorar o potencial.



PORTIFÓLIO DIGITAL

Os produtos estão entrando no foco da digitalização. Juntamente com você, estamos desenvolvendo novos produtos, a fim de aproveitar oportunidades em mercados novos e já existentes, visando diferenciar da concorrência de maneira sustentável.

Estratégias Digitais para a Indústria

Da visão à entrada em definitivo na Transformação Digital

Digitalização - uma megatendência que nenhuma empresa pode escapar! Ao mesmo tempo, no entanto, sua natureza não se revela a muitos líderes à primeira vista. Muitas vezes, oportunidades e desafios permanecem difusos. Os primeiros passos concretos parecem não valer a pena. A digitalização está revolucionando a criação de valor de toda a indústria, mudando a colaboração das empresas, criando novos canais de vendas e abrindo um enorme potencial de eficiência em toda a empresa. Os pioneiros nesse caminho já estão obtendo sucesso.

› **Data e local:**
In Company

› **Carga Horária:**
8 horas

SAIBA MAIS



SMART & LEAN EM TODAS AS INDÚSTRIAS

DIGITAL SHOP FLOOR MANAGEMENT COM VALUESTREAMER®



valueStream

—
WORKSHOPS
PARA
GESTÃO E
LIDERANÇA

Treinamentos para Liderança STAUFEN

Seu parceiro para a qualificação gerencial e para uma liderança efetiva

Muitas transformações e iniciativas Lean são bem-sucedidas, mas nem todas são sustentáveis. As empresas ganham prêmios de excelência operacional, mas depois retrocedem. Por que isso acontece?

6 OBSTÁCULOS PARA UMA TRANSFORMAÇÃO LEAN DE SUCESSO A LONGO PRAZO

1. Dependência de atores individuais

A mudança é conduzida apenas por pessoas individualmente. Assim que esses indivíduos deixam sua área de responsabilidade ou deixam a empresa, o sistema entra em colapso.

2. Um departamento de apoio específico é responsável pelo Lean

Acredita-se que o departamento de Lean é responsável pelo sucesso da transformação (“Eles vão fazer isso”). No entanto, a responsabilidade não pode ser delegada e deve permanecer com os líderes de cada área.

3. Lean é considerado um projeto?

Os projetos têm início e fim. Portanto, Lean não é um projeto, mas uma jornada. A melhoria não deve terminar. Nesse contexto, ganhar um prêmio de sucesso é positivo, mas você não pode parar por aí.

4. Lean é uma abordagem de baixo para cima conduzida pelos colaboradores

É uma ótima ideia pensar que os funcionários devam estar sempre motivados para conduzirem de forma independente a melhoria contínua diariamente. É claro que precisamos de colaboradores motivados, mas incentivar e criar as condições necessárias são tarefas da liderança.

5. Lean é algo apenas para a produção

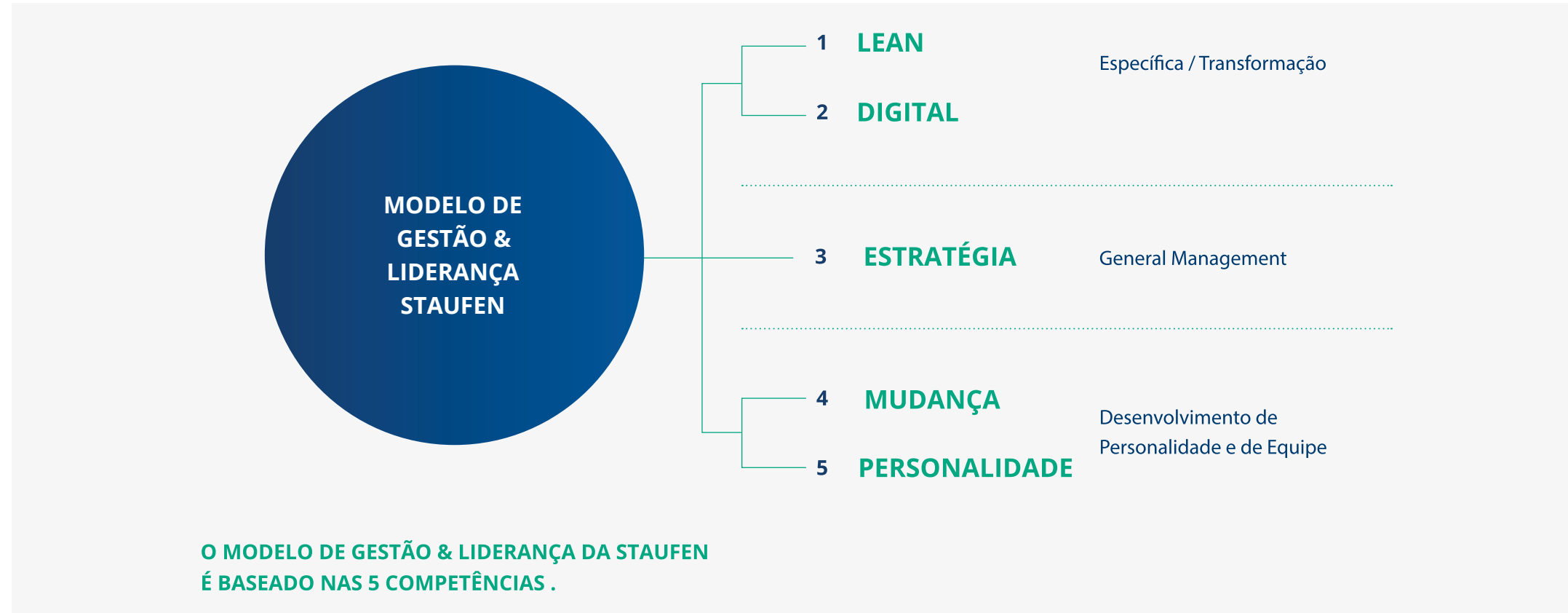
Lean é uma abordagem holística que, via de regra, começa na produção, mas ao final, precisa estar presente em toda cadeia de valor, desde o desenvolvimento até a venda.

6. A mudança é apenas superficial

À primeira vista, surge a impressão de que, na empresa, uma nova cultura está sendo vivida. No entanto, um segundo olhar mostra frequentemente que a liderança, a melhoria e a resolução de problemas / cultura de erros ainda estão em conformidade com os padrões antigos.

Com o passar dos anos, o que tem ficado cada vez mais claro é: O sucesso da Transformação Lean não pode ser delegado. Isso não pode ser feito sem o envolvimento da alta gestão e sem que exista uma estratégia ancorada na melhoria contínua e no Lean. Infelizmente, boa vontade não é suficiente, é necessário ter as competências e as agilidades adequadas para que cada líder possa cumprir seu papel específico.

Cada executivo possui seus pontos fortes, fracos e necessidades específicas - e precisa de sua própria caixa de ferramentas de liderança. Enquanto a alta administração precisa de habilidades estratégicas, os líderes de equipe precisam das habilidades para coordenar os membros da equipe de forma eficiente. Por outro lado, são necessárias ambas as habilidades para o desenvolvimento de equipes, além do know-how sobre o Lean. O conhecimento no campo "Digital" é especialmente importante para aqueles que estão atualmente passando por uma transformação digital. Além do mais, aqueles que desejam delinear mudanças precisam ter as competências necessárias para realizá-las.





Lean na Prática

Desmistifique de forma prática os princípios Lean

A busca pela excelência com resultados expressivos é a meta de todo gestor e executivo. No entanto, acreditamos que para uma efetiva Transformação Lean de sucesso é necessário ter um entendimento sobre os princípios Lean e como aplicá-los com sucesso. Esse workshop explora de forma prática como as pessoas podem praticar uma liderança voltada para “pensar e agir Lean” e influenciar seus colaboradores a buscarem processos e resultados que se sustentem a longo prazo.

› **Data e local:**
In Company

Carga Horária:
8 horas (presencial ou 6 horas (on-line e ao vivo))

SAIBA MAIS



Liderança Lean e Office floor Management

O papel dos gestores na Transformação Lean

Para que o processo de melhoria contínua seja estabelecido permanentemente e os resultados positivos alcançados com o Lean sejam sustentáveis, a implementação do Office Floor Management (OFM) é essencial. O OFM traz consigo não apenas as ferramentas e os indicadores de desempenho apropriados para gestão visual eficiente de processos, mas também promove a mudança cultural que é indispensável para que os funcionários e líderes atinjam seu melhor desempenho.

› **Data e local:**
In Company

Carga Horária:
8 horas (presencial ou 6 horas (on-line e ao vivo))

SAIBA MAIS





Toyota Kata

Desenvolver habilidade de melhoria nas pessoas por meio do Kata

O Kata de melhoria e o Kata de coaching são uma abordagem sistemática e destinam-se principalmente a desenvolver as habilidades para fazer melhorias e a liderança das pessoas por meio de uma prática diária consistente.

› **Data e local:**

In Company

› **Carga Horária:**

8 horas (presencial ou 6 horas (on-line e ao vivo))

SAIBA MAIS



FERRAMENTAS DE MELHORIA CONTÍNUA



Lean Office

Áreas administrativas e de serviços com processos Lean

Áreas administrativas ou de serviços também possuem grande potencial de melhoria em seus processos. O Lean Office e Service emprega os conceitos e ferramentas mais adequados para identificar e eliminar desperdícios, tornando os processos administrativos mais ágeis e eficientes. É uma abordagem fundamental na Transformação Lean de qualquer empresa.

› **Data e local:**
In Company

› **Carga Horária:**
8 horas (presencial ou 6 horas (on-line e ao vivo))



Mapeamento do Fluxo de Valor

Otimizar os processos identificando e eliminando desperdícios

A Análise do fluxo de valor identifica desperdício nos processos e o desenho do fluxo de valor futuro cria processos em que o desperdício pode ser eliminado ou reduzido a um mínimo. O método é conhecido em muitas empresas – mas ele é realmente compreendido e utilizado de forma eficiente? Pontos fracos podem ser identificados com rapidez e soluções confiáveis e sustentáveis podem ser implementadas.

› **Data e local:**
In Company

› **Carga Horária:**
8 horas (presencial ou 6 horas (on-line e ao vivo))





Solução de Problemas na Prática

Resolva seus problemas de forma rápida e estruturada

O método estruturado de solução de problemas identifica causas raízes e promove o desenvolvimento de ações sustentáveis. Solucionar problemas sistematicamente é como uma empresa gera aprendizado. Quanto mais você compreende e replica o conhecimento adquirido dentro da sua organização, mais eficiente e eficaz ela poderá se tornar.

› **Data e local:**
In Company

› **Carga Horária:**
8 horas (presencial ou 6 horas (on-line e ao vivo))

SAIBA MAIS



R\$ 449



Lean na Gestão de Vendas

Aumente sua rentabilidade e suas vendas com o Lean

O sucesso das vendas e o aumento da sua rentabilidade podem ser alcançados através da redução dos diversos desperdícios que ocorrem no processo comercial.

O Lean Sales permite identificar estes desperdícios, analisando-se a estratégia, o processo e a organização de vendas acoplados à análise da gestão e do papel da liderança, que é responsável pela qualificação e pelo fluxo orientado para a geração de valor

› **Data e local:**
In Company

› **Carga Horária:**
8 horas (presencial ou 6 horas (on-line e ao vivo))

SAIBA MAIS



R\$ 449



Introdução ao Lean Management

Como iniciar a sua Transformação Lean

Provavelmente você já ouviu falar dos grandes resultados alcançados com a Gestão Lean. O Lean pode ser aplicado em outros setores, como produção de equipamentos, eletrônica, indústria de processamento e até mesmo na indústria de serviços? A resposta é: sim, claro! Nossos especialistas irão explicar o conceito por trás da Gestão Lean e seus princípios, ferramentas e métodos. Além disso, você irá aprender como iniciar a sua própria implementação. Baseado em uma simulação prática, palestras aprofundadas e exemplos práticos da Toyota e de empresas não automotivas, você entenderá facilmente os conceitos da Gestão Lean, seus fatores de sucesso, o que fazer e o que não fazer para ter êxito na Transformação Lean.

› Data e local:

In Company

› Carga Horária:

8 horas (presencial ou 6 horas (on-line e ao vivo))

SAIBA MAIS



Setup Rápido - O conhecimento por trás do método SMED

Produção econômica de lotes pequenos

A redução de tempos de setup é um tópico permanente e importante no caminho de um fluxo eficiente na produção. Em empresas que pretendem produzir de acordo com os requisitos do mercado e clientes, os grandes lotes e a otimização das ordens de produção deveriam pertencer ao passado. O mercado diz o que e quando produzir.

O objetivo é melhorar as condições para se chegar ao fluxo unitário de produção. Tempos curtos de setup auxiliam na redução de estoques, a utilizar lotes menores, maximizar a flexibilidade e a reduzir custos. Entretanto, isto só ocorre se o assunto for tratado de maneira sistemática e com sustentabilidade.

› Data e local:

In Company

› Carga Horária:

8 horas (presencial ou 6 horas (on-line e ao vivo))

SAIBA MAIS





Lean Banking

Lean aplicado a instituições financeiras com foco em ganho de produtividade

A transformação Lean em instituições financeiras já é uma realidade. Nesse treinamento, abordaremos, na prática, conceitos e ferramentas para solucionar problemas vivenciados pelo seu time, aumentando a performance da equipe em direção aos indicadores estratégicos da empresa.

› **Data e local:**
In Company

› **Carga Horária:**
8 horas (presencial ou 6 horas (on-line e ao vivo))

SAIBA MAIS



R\$ 449

Produção Puxada e Supermercado Kanban

Aplicações em cadeias de valor "Make to Stock" e "Make to Order"

Problemas como altos inventários de materiais e produtos acabados, atrasos de entrega, plano de produção causando baixa eficiência, elevados custos de movimentação interna são comuns na maioria das empresas. A aplicação bem-sucedida de métodos enxutos em logística interna para o apoio da produção só é possível com um passo a passo que entende desde o entendimento da demanda até a entrega no ponto de uso dos produtos e componentes.

› **Data e local:**
In Company

› **Carga Horária:**
16 horas (presencial ou 6 horas (on-line e ao vivo))

SAIBA MAIS





Lean para ambiente Make-to-Order

Sincronizando as operações de engenharia, compras, manufatura e logística de acordo com as demandas específicas dos clientes

Você já deve ter ouvido a ideia pré-concebida de que Lean funciona somente para a produção seriada, mas não para a produção de itens sob encomenda, com lotes pequenos e alta diversidade. Este seminário tem o objetivo de provar justamente o contrário.

Conheça a estrutura desta implementação e os principais fatores de sucesso. Vivencie o ambiente de Lean em produção Make-to-Order e de melhoria contínua em todos os processos, envolvendo todos os colaboradores.

› Data e local:

In Company

› Carga Horária:

8 horas (presencial ou 6 horas (on-line e ao vivo))

SAIBA MAIS



Supply Chain | Logística Lean

Fluxo de material sincronizado na logística de fornecedores para clientes

Nas empresas de manufatura, em média, entre 10 e 20% dos custos são usados no fornecimento, armazenagem e manipulação de materiais. A movimentação de materiais, no entanto, não agrega valor algum e afeta consideravelmente a competitividade. Isto não é novidade, mas ainda não levou à aplicação dos respectivos métodos e ferramentas em muitas empresas.

O principal objetivo deste treinamento é mostrar como reduzir os prazos de entrega e a redução sustentável do estoque.

› Data e local:

In Company

› Carga Horária:

8 horas (presencial ou 6 horas (on-line e ao vivo))

SAIBA MAIS





TREINAMENTOS ESPECÍFICOS

SCRUM

Gestão Ágil de projetos

Agilidade não é o mesmo que velocidade. Na Gestão ágil de projetos, você irá aprender como planejar e executar projetos complexos de forma a favorecer a comunicação, reduzindo riscos e aumentando a produtividade da equipe envolvida. Aprenda a aplicar os fundamentos e técnicas do SCRUM por meio de dinâmicas e atividades práticas, em que você desempenhará os papéis do SCRUM dentro de um projeto real.

Você também aprenderá a dominar os métodos ágeis através do modelo SCRUM e a aplicar na prática os conceitos adquiridos por meio das ferramentas de produtividade mais utilizadas no mercado, a fim de alavancar sua performance e capacidade de entrega de projetos.

› **Data e local:**

In Company

› **Carga Horária:**

8 horas (presencial ou 6 horas (on-line e ao vivo))

SAIBA MAIS



— NOSSA EQUIPE DE CONSULTORES GARANTE O SEU SUCESSO

Consultores

COMPETÊNCIA E EXPERIÊNCIA.

Nossa equipe de treinadores é caracterizada por suas competências e experiências vivenciadas na indústria.

Com histórico de gerentes e líderes por muitos anos, ninguém melhor do que eles para entender o que seus coaches estão enfrentando.



Dário Spinola, Managing Director

Transformação Lean Global, implementação de sistemas de produção Lean, Coaching Executivo, definição e desdobramento da estratégia – Hoshin Kanri, desenvolvimento Lean de produtos.



Gustavo Tardin, Deputy MD | Senior Partner

Estratégias de operações Lean com foco no desenvolvimento de pessoas, Implantação de Sistemas de Gestão de Excelência para áreas diretas e indiretas, Solução de Problemas com A3 e Kaizen Teian, CSC Lean, Implantação de Torres de Controle e Sistemas de Gestão.



Francisco Cabrera, Senior Expert

Lean construction, transformação Lean Global, logística Lean, Shop floor Management, métodos e ferramentas para otimização do sistema de produção.



Vicente Sinkunas, Senior Expert

Lean services, Lean banking, implementação de sistemas de produção Lean, desenvolvimento da liderança Lean, Office floor Management, Lean administration.



Alberto Senapeschi Neto, Senior Partner

Gestão da cadeia de suprimentos, transformação digital no Supply Chain, S&OP e planejamento da produção, Lean purchasing e “Strategic Sourcing”.



Fábio Silva, Partner

Implementação de sistemas de produção Lean, Coaching Executivo, definição e desdobramento da estratégia – Hoshin Kanri, Office floor Management, Lean six sigma, Shop e Office floor Management, desenvolvimento Lean de produtos.



Gustavo Nicodemo, Project Manager

Projetos de fluxo de produção, movimentação, armazenagem e controle de novas unidades fabris; Excelência operacional e formação de times de excelência; Avaliação de desempenho, diagnóstico de oportunidades e redesenho otimizado de processos industriais e de negócios; Solução estruturada de problemas.



Hélio Nascimento, Project Manager

Black Belt e Master Scrum, Excelência Operacional e Transformação Lean nas áreas operacionais e indiretas, experiência em mentoria de novos talentos e gestão de equipes, implementação de OPEX e Indústria 4.0.



Nathalia Yamanaka, Partner

Lean banking, Lean administration, Desenvolvimento da liderança Lean, definição e desdobramento da estratégia – Hoshin Kanri, Lean six sigma, Office floor Management.



Alexandre Furigo, Partner

Logística: centro de distribuição, central de tráfego, WMS e TMS; Planejamento integrado: definição de política de estoque e de serviço, S&OP; Estratégia de Supply Chain: desenho de malha logística, plano diretor e cost to serve; Compras: Strategic sourcing e procurement transformation.



Marcelo Scaramello, Project Manager

Desenvolvimento da Cultura Lean; Implantação de Metodologia de Solução de Problemas com Relatório A3 e outras ferramentas; Mapeamento de processos para identificação e otimização de oportunidades; Implantação de Sistemas de Gestão em áreas diretas e indiretas.



Willian Fernandes, Project Manager

Criação de estrutura de dados, indicadores, dashboards e algoritmos para suporte à tomada de decisão; Mapeamento de oportunidades em tecnologia de dados, roadmap de implementações para otimização de performance; Expertise em BI, Data Engineering, Data Modelling, Data Visualization, Financial Planning e Agribusiness.



Felipe Pereira, Principal

Transformação Lean, Lean services, Lean banking, Lean administration, desenvolvimento da liderança Lean, definição e desdobramento da estratégia – Hoshin Kanri.



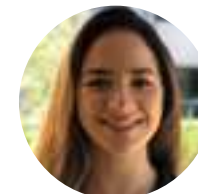
Cesar Araujo, Principal

Definição de estratégia Lean Enterprise, visão, missão, blue sky, KPIs e desdobramento do plano estratégico, Aplicação de Lean Management, Mapeamento de processos e Sistemas puxados.



Carla Dupas, Consultant

Apoio à transformação Lean de empresas garantindo a gestão da Mudança; Comunicação corporativa estratégica; Gestão de conflitos e resistências; Lean Management; Shop e Office floor Management.



Luane Tochetto, Associate

Análise e otimização de processos, Yellow Belt, Especialista Lean e Técnicas de solução de problemas: DMAIC, A3.



Adrían Lucero, Senior Expert

Trabalho Padronizado, Lay-out, Cell design e Balanceamento do Trabalho para aumento de Produtividade e diminuição de WIP, Sistemas de Controle de matérias Pull/Heijunka, Logística Interna e Implantação de Metodologia de Solução de Problemas.



Adilson Ahvener, Senior Expert

Transformação Lean, Definição e desdobramento da estratégia – Hoshin Kanri, Shop e Office floor Management, Lean six sigma, Lean administration



Bruno Santos, Consultant

Implementação de Shop Floor Management; Projetos de layout fabril; Rotinas de ciclos Kata, tanto de coaching quanto de melhoria.

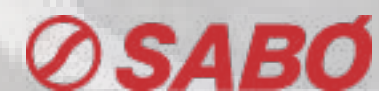
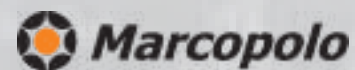


Sol Morales, Consultant

Mapeamento do fluxo de valor (VSM), Modelo de gestão e suas rotinas, Implantação de Metodologia de Solução de Problemas usando método A3, adequação de banco de dados, planejamento e geração de dashboards para tomada de decisão e PMO de projetos.



PARCEIROS **BEST** **PRACTICE** NO BRASIL



ACADEMIA

de treinamentos 2022

340
colaboradores

17
idiomas

>300
projetos todos
os anos

>65
parceiros
Best Practice

>6.000
participantes dos
treinamentos todos os anos

Brasil

STAUFEN.Tática
Consultoria.Academia

Escritório Sede Campinas
Rua Guapuruvu, 180, sala 7 - Alphaville
13098-322 Campinas, SP

☎ +55 19 3262-0011

www.staufen.com.br
inscricao@staufen.com.br

Headquarter

STAUFEN.AG
Consulting.Academy.Investment

Blumenstraße 5
D-73257 Köngen

☎ +49 7024 8056-0

www.staufen.ag
contact@staufen.ag

STAUFEN.

INSIDE EVERY COMPANY
THERE IS AN EVEN BETTER ONE.