

CASOS DE SUCESSO

TPM

STAUFEN.



Projeto de referência

Redução de Downtime de Equipamentos

Indústria

Fitas isolantes para montadoras e construção civil

Tamanho da empresa

+90.000 funcionários

Localidade

Brasil



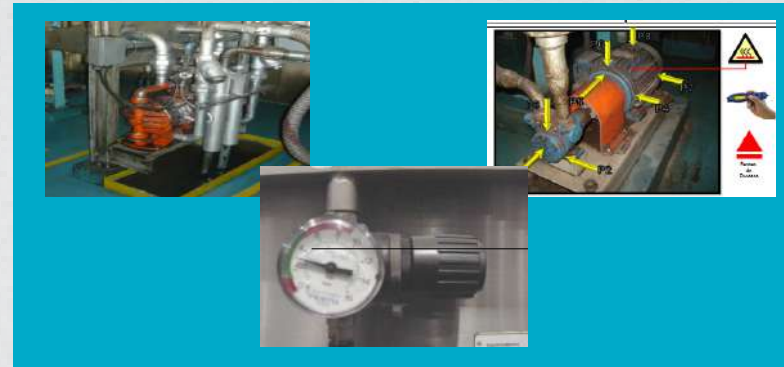
ANTES



- Equipamento e operação abaixo das condições ideais
- Vazamentos nos equipamentos
- Sem padronização
- Alta frequência de utilização da manutenção



DEPOIS



- Aumento da disponibilidade do equipamento
- Manutenção Autônoma
- Reuniões operacionais semanais
- Auditorias em cascata
- Redução das horas de manutenção necessárias
- Ferramentas de controle visual



RESULTADOS

Downtime Calandra 2

-21,3%

MTBF Calandra 2

+30%

MTRR Calandra 2

Estável

Ganhos (USD) de MOD com Manutenção

+143%

Projeto de referência

Layout para centro de distribuição

Indústria

Eletrodomésticos

Tamanho da empresa

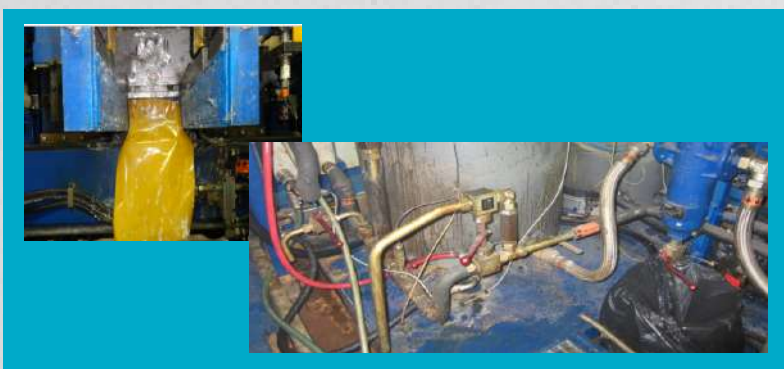
+60.000 funcionários

Localidade

Brasil



ANTES



- Produção na linha instável
- Baixo compromisso dos operadores com TPM
- Baixo apoio da equipe de manutenção
- Método inadequado de solução de problemas



DEPOIS



- Monitoramento do desempenho do OEE
- Atividade de Manutenção Autônoma estabelecidas
- Melhoria Focada nas máquinas
- Rollout da manutenção planejada para as plantas
- Reunião mensal para revisão do OEE
-



RESULTADOS

Redução de Headcount

+16%

Parada de máquina

-31%

Projeto de referência

Alteração de Layout – Fluxo de Produção de Notebooks

Indústria

Produtor de MDF/THDF

Tamanho da empresa

+5.000 funcionários

Localidade

Brasil



ANTES



- Visão da nova linha somente sob o ponto de vista da engenharia
- Foco somente na instalação / montagem do equipamento
- Baixa preparação da mão de obra operacional para líder com a operações e manutenções de rotina



DEPOIS



- Itens críticos de projetos revisados conforme processos DR (Design Review) com foco na Estabilidade Operacional
- Análise e solução antecipada de problemas através de Linhas / Processos Simulares (ME, MP) com foco operacional
- Perfil e preparação antecipada de operadores e manutentores (MA e ET)



RESULTADOS

OEE Vertical

+10%



Aumento antecipado da saída do canal de vendas devido ao elevado nível desempenho para partida da linha

Forbes **2022**
WORLD'S BEST
MANAGEMENT
CONSULTING FIRMS

POWERED BY STATISTA

Recentemente, a Staufen foi reconhecida como uma das **melhores consultorias de gestão do mundo**, concedida pela revista de negócios "Forbes".

Brasil

STAUFEN.Táctica
Consultoria.Academia

Escritório Sede Campinas
Rua Guapuruvu, 180, sala 7 - Alphaville
13098-322 Campinas, SP

☎ +55 19 3262-0011

www.staufen.com.br
contato@staufen.com.br

Headquarters Alemanha

STAUFEN.AG
Consulting.Academy.Investment

Blumenstraße 5
D-73257 Kongen, Germany

☎ +49 7024 8056-0

www.staufen.ag
contact@staufen.ag

STAUFEN.

INSIDE EVERY COMPANY

THERE IS AN EVEN BETTER ONE.