

CASOS DE SUCESSO

SMED

STAUFEN.



Projeto de referência

Redução dos tempos de setup numa linha de montagem

Indústria

Fabricante de lápis

Tamanho da empresa

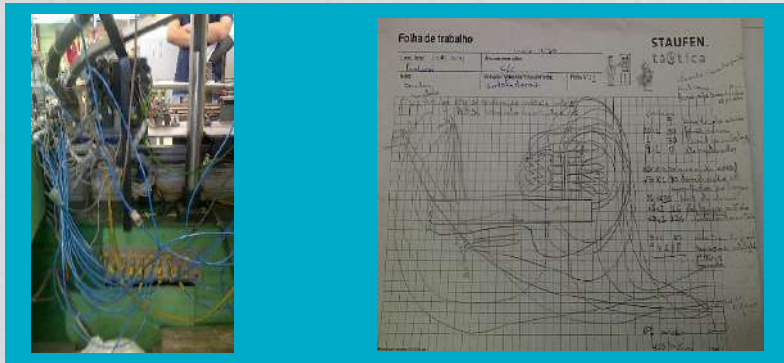
7.500 funcionários

Localidade

Brasil



ANTES



- Tempo de Setup antes = 223 minutos
- Operação confusa, falta de divisão clara do trabalho;
- Atividades externas realizadas no tempo interno;
- Sem padronização;
- Excesso de ajustes;
- Falta de planejamento do setup.



DEPOIS



- Tempo de Setup após = 115 minutos
- Aumento da disponibilidade do equipamento
- Trabalho padronizado (padrões e checklist para a pré-preparação do setup);
- Aumento da flexibilidade de mix e de quantidade de produtos;
- Redução do tamanho dos lotes de produção.



RESULTADOS

Movimentação do operador

-53%

Tempo de setup

-49%

Projeto de referência

Redução dos tempos de setup em uma injetora

Indústria

Fornecedor de peças automotivas

Tamanho da empresa

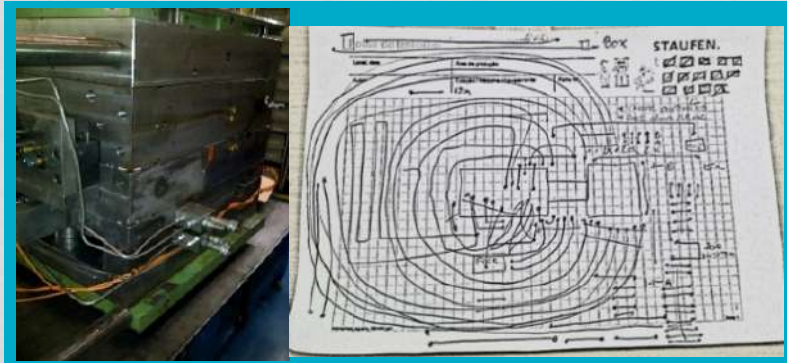
+2.500 funcionários

Localidade

Brasil



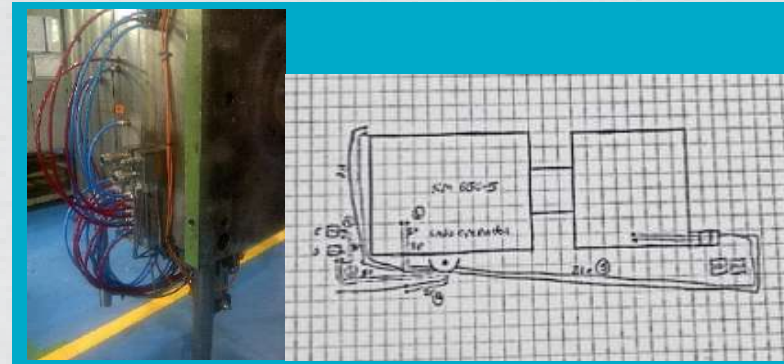
ANTES



- Tempo de Setup antes = 77 minutos.
- Operação confusa, falta de divisão clara do trabalho;
- Atividades externas realizadas no tempo interno;
- Sem padronização;
- Excesso de ajustes;
- Falta de planejamento do setup.



DEPOIS



- Tempo de Setup após = 30 minutos.
- Aumento da disponibilidade do equipamento.
- Trabalho padronizado (padrões e check lists para a pré-preparação do setup);
- Aumento da flexibilidade de mix e de quantidade de produtos;
- Redução do tamanho dos lotes de produção.



RESULTADOS

Movimentação do operador

-85%

Tempo de setup

-61%

Projeto de referência

Redução dos tempos de Setup em prensa contínua de corte de chapas

Indústria

Fabricante de carrocerias de ônibus

Tamanho da empresa

4.500 colaboradores

Localidade

Brasil



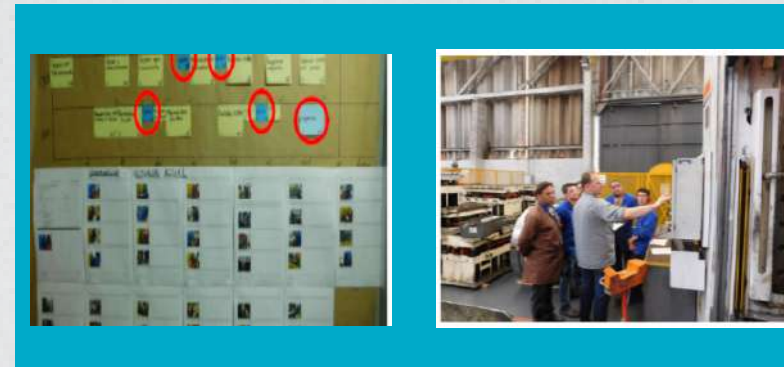
ANTES



- Tempo de Setup antes = 57 minutos;
- Falta de planejamento do setup;
- Operação realizada por 2 operadores;
- Falta de divisão clara do trabalho;
- Sem padronização;
- Excesso de ajustes.



DEPOIS



- Tempo de Setup após = 32 minutos;
- Aumento da disponibilidade do equipamento (3 setups por dia x 25 min. x 21 dias = 1575/60 = 26 horas/mês);
- Aumento do volume de produtos e/ou da flexibilidade do mix de produtos;
- Trabalho padronizado (padrões e checklist para a preparação do setup);
- Definição clara das atividades e eliminação dos desperdícios.



RESULTADOS

Aumento da disponibilidade do equipamento

+26h/mês

Tempo de setup

-25min ↘

Movimentação do operador

-70% ↘

Atendimento da demanda atual sem necessidade de horas extras

Forbes **2022**
WORLD'S BEST
MANAGEMENT
CONSULTING FIRMS

POWERED BY STATISTA

Recentemente, a Staufen foi reconhecida como uma das **melhores consultorias de gestão do mundo**, concedida pela revista de negócios "Forbes".

Brasil

STAUFEN.Táctica
Consultoria.Academia

Escritório Sede Campinas
Rua Guapuruvu, 180, sala 7 - Alphaville
13098-322 Campinas, SP

] +55 19 3262-0011

www.staufen.com.br
contato@staufen.com.br

Headquarters Alemanha

STAUFEN.AG
Consulting.Academy.Investment

Blumenstraße 5
D-73257 Kongen, Germany

] +49 7024 8056-0

www.staufen.ag
contact@staufen.ag

STAUFEN.

INSIDE EVERY COMPANY

THERE IS AN EVEN BETTER ONE.