

CASOS DE SUCESSO

Logística

STAUFEN.



Projeto de referência

Redução de Estoque e Working Capital

Indústria

Celulares

Tamanho da empresa

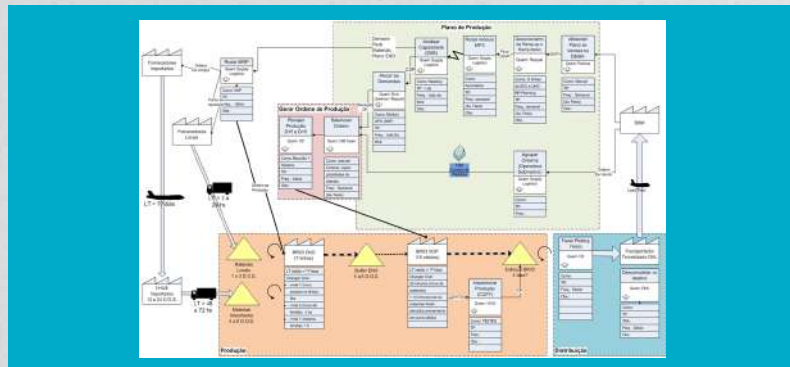
+90.000 funcionários

Localidade

Brasil



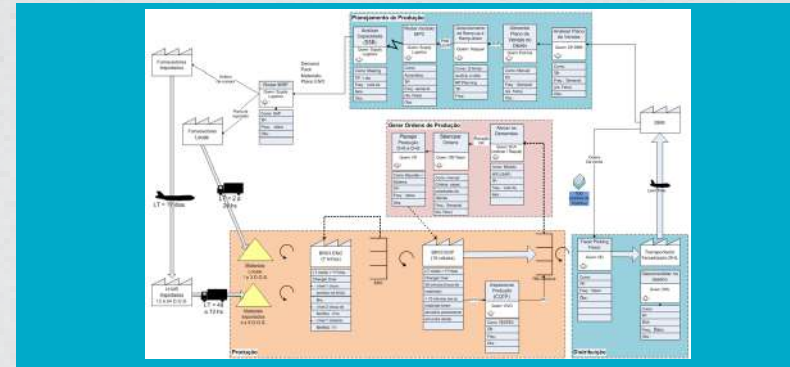
ANTES



- Estoque de 21 dias
- Baixa acuracidade de forecast
- Desconhecimento de práticas lean por parte da área de supply chain
- Metas da área de produção incompatíveis com as metas de redução de estoque da área de logística



DEPOIS



- Redução nas interfaces das áreas de processamento de pedidos
- Criação da planilha de Otimização de Estoques
- Redução de lead time de 12 para 9 dias
- Revisão da métrica de acurácia de forecast
- Criação de um planejamento colaborativo



RESULTADOS

DOS (Days of stock)

-78%

Redução de custo de estoque

€ 457k

Lead time

-25%

Prazo do Pay Back

1,8 meses

Projeto de referência

Kaizen de Aumento de Produtividade Picking Logística Interna

Indústria

Fabricante de carrocerias de ônibus

Tamanho da empresa

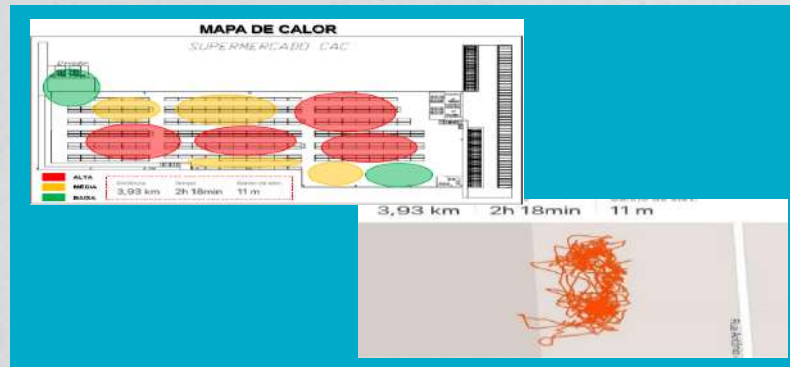
+5.000 funcionários

Localidade

Brasil



ANTES



- Baixa produtividade nas atividades de picking para abastecimento das linhas de montagem
- Aproximadamente 4Km e 2h para preparação de material para um posto de montagem
- Dificuldade de encontrar material no momento do picking, baixa acuracidade de estoques impactando na produtividade na qualidade das entregas (On time & In full)



DEPOIS



- Redefinição do layout do armazém com base em frequência de picking
- Treinamento conceitual e classificação ABC - XYZ para todos os produtos com foco em layout e também em estratégias de replanejamento dos materiais
- Ampliação do uso de Kanban com fornecedores e para replanejamento
- Revisão das rotinas de abastecimento e picking evitando concomitância
- Implementação de gráficos de balanceamento de operações



RESULTADOS

Tempo médio de picking por posto

-53%

Quantidade de Picking por hh

+30%

Deslocamento dos colaboradores em metros

-57%

OTIF

92% para 95%

Ganho de eficiência permitindo inventário cíclico sem aumento de headcount

Projeto de referência

Aumento de produtividade no transporte e embarque

Indústria

Aços perfilados e tubos costurados

Tamanho da empresa

120.000 colaboradores

Localidade

Brasil



ANTES



- Grande quantidade de estoque não organizado e sem utilização na fábrica
- Não há fluxo no processo de formação de carga e embarque
- Não há procedimento padrão para as etapas do processo logístico e embarque



DEPOIS



- Organização e gestão visual do estoque.
- Criação de fluxo no processo de formação de carga e embarque diminuindo o lead time
- Criação de um supermercado dos itens com maior volume de vendas
- Padronização dos procedimentos para cada etapa do processo



RESULTADOS

On Time Shipping (OTS)

+26%

Lead time

-27%

Atrasos na expedição

-100%

503 itens no estoque sem utilização

Forbes **2022**
WORLD'S BEST
MANAGEMENT
CONSULTING FIRMS

POWERED BY STATISTA

Recentemente, a Staufen foi reconhecida como uma das **melhores consultorias de gestão do mundo**, concedida pela revista de negócios "Forbes".

Brasil

STAUFEN.Táctica
Consultoria.Academia

Escritório Sede Campinas
Rua Guapuruvu, 180, sala 7 - Alphaville
13098-322 Campinas, SP

] +55 19 3262-0011

www.staufen.com.br
contato@staufen.com.br

Headquarters Alemanha

STAUFEN.AG
Consulting.Academy.Investment

Blumenstraße 5
D-73257 Kongen, Germany

] +49 7024 8056-0

www.staufen.ag
contact@staufen.ag

STAUFEN.

INSIDE EVERY COMPANY

THERE IS AN EVEN BETTER ONE.