

CASOS DE SUCESSO

Construção Civil

STAUFEN.



Projeto de referência

Implementação de Centro de Distribuição e transformação

Indústria

Construtora – Habitações Populares

Tamanho da empresa

+2.500 funcionários

Localidade

Brasil



ANTES



- Lotes de recebimento de materiais excessivamente grandes
- Utilização excessiva de MOD para descarga e movimentação do material
- Falta de espaço para armazenamento adequado do material
- Danos, roubo, perda de materiais armazenados
- 1 central de kits por fábrica com 1 operador e 1 abastecedor (área + equipe)



DEPOIS



- CD implantado para materiais de maior valor agregado
- Distribuição de material para a obra com maior frequência e menor quantidade, reduzindo o uso de espaço, tempo de descarregamento e risco de roubo, danos e perda
- Redução da movimentação de material na obra
- Fábrica de kits centralizada com maior segurança, qualidade e produtividade
- Internalização da fabricação de chicote elétrico



RESULTADOS

Redução R\$/ano

-1.560.000,00

Aumento de Produtividade

+110%

Projeto de referência

Redução de Custos através do Lean na Construção Civil

Indústria

Construtora – Habitações Populares

Tamanho da empresa

+2.500 funcionários

Localidade

Brasil



ANTES



- Dificuldade de sincronização entre os diversos serviços de empreiteiros
- Baixa produtividade da mão de obra, com picos de utilização e com elevado custo de MOD própria e terceirizada
- Necessidade constante de forças tarefa durante a obra e para a finalização das obras



DEPOIS



- Desenvolvimento dos processos de gestão da execução, das instruções para atividades dos operadores e dos padrões de qualidade
- Redução e correta alocação dos recursos necessários e execução "no ritmo" através do cumprimento de entregas diárias com cronograma visual
- Execução sem forças-tarefa



RESULTADOS

Redução de Custos Torres (%)

-24%

Prazo de acabamento das Torres (dias)

-54%

Índice de Produtividade (homem/ apto/mês)

-38%

Atendimento da demanda atual sem necessidade de horas extras

Forbes **2022**
WORLD'S BEST
MANAGEMENT
CONSULTING FIRMS

POWERED BY STATISTA

Recentemente, a Staufen foi reconhecida como uma das **melhores consultorias de gestão do mundo**, concedida pela revista de negócios "Forbes".

Brasil

STAUFEN.Táctica
Consultoria.Academia

Escritório Sede Campinas
Rua Guapuruvu, 180, sala 7 - Alphaville
13098-322 Campinas, SP

☎ +55 19 3262-0011

www.staufen.com.br
contato@staufen.com.br

Headquarters Alemanha

STAUFEN.AG
Consulting.Academy.Investment

Blumenstraße 5
D-73257 Kongen, Germany

☎ +49 7024 8056-0

www.staufen.ag
contact@staufen.ag

STAUFEN.

INSIDE EVERY COMPANY
THERE IS AN EVEN BETTER ONE.